
Carve-out



Dans plusieurs groupes actifs dans la pétrochimie et le pharmaceutique, la préparation d'opérations de carve-out représentait un défi majeur : séparer une activité tout en préservant la continuité opérationnelle, la conformité réglementaire et la stabilité des équipes. L'un des projets les plus significatifs concernait une grande PME de plus de 300 collaborateurs, devant devenir autonome sur les plans opérationnel, financier et organisationnel. Les enjeux étaient multiples : structuration juridique, adaptation des modèles financiers, valorisation des activités, maintien des compétences clés et respect des standards internationaux.

Pour sécuriser cette transformation, nous avons travaillé en synergie avec les équipes Finance, RH, Business et Legal. Cela a impliqué la création et structuration de nouvelles entités, l'adaptation des comptabilités analytiques et budgétaires, la mise en place de mécanismes de transfer pricing, la valorisation précise des activités, ainsi que la préservation des équipes critiques. L'accompagnement a couvert l'ensemble de la chaîne de valeur — recherche, production, logistique — afin de garantir une séparation fluide et opérationnellement viable.

Grâce à une approche rigoureuse, collaborative et orientée résultats, l'opération a été un succès pour les vendeurs comme pour les acquéreurs : autonomie financière maîtrisée, continuité opérationnelle assurée, conformité internationale respectée, et équipes stabilisées.

Notre apport a été de sécuriser les transformations complexes tout en créant les conditions d'un développement durable et équilibré pour l'ensemble des parties prenantes.

Ceci a permis un transfert des activités à leur meilleure valorisation.

